INDICADORES DE GESTIÓN



Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Septiembre 2026

ANI

01

Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026

02

Plan Estratégico Institucional 2022-2026

03

Plan de Acción 2026

04

Conclusiones



01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026

Nombre indicador Vías férreas estructuradas y/o adjudicadas

Meta: 1817 km

Proyectos **Corredor férreo La Dorada-Chiriguaná** (521km), **Corredor férreo del Pacífico** (833 km) y **Bogotá - Corredor férreo central** (463km).

Avance cuantativo: **86,73%**

Avance cualitativo

30/09/2026

Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná: El 3 de abril de 2025 se adjudicó la APP y el 21 de abril se firmo el contrato de concesión. De esta forma se da cumplimiento a adjudicar 526 km de red férrea. El 27 de junio del presente año, el Consorcio Dorada CSLE fue seleccionado por la ANI para realizar la interventoría del corredor férreo La Dorada – Chiriguaná,.

Corredor Férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico): Prefactibilidad culminada.

Corredor férreo Bogotá – Red Central: Con base en los resultados obtenidos en la etapa de prefactibilidad, se dio continuidad al proyecto mediante la estructuración a nivel de factibilidad.



02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%

58%

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%

95%

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%

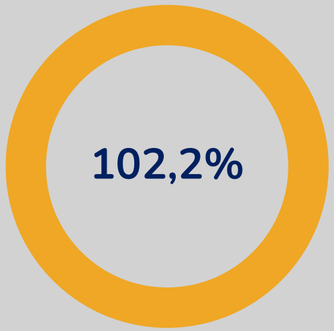
78%

% Avance total cuatrienio

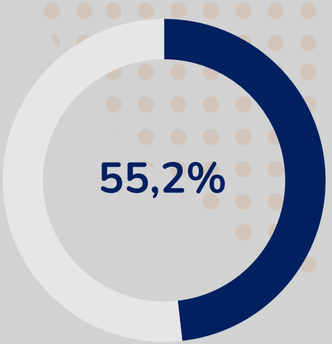
77%

03. PLAN DE ACCIÓN 2026

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2026



PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Culminar la estructuración del proyecto de infraestructura social "Hospital Simón Bolívar"	Proyecto	1	0	0%	VE
Culminar la estructuración del proyecto carretero "Boquerón-El Tablón"	Proyecto	1	0	0%	VE
Estructurar a nivel de factibilidad la conexión férrea entre los municipios de Villavicencio - Puerto Gaitán.	%	100	0	0%	VE
Avanzar en los estudios y diseños - Obra Publica Corredor Yumbo - Caimalito – La Felisa	%	100	0	0%	VE
Avanzar en la estructuración técnica integral a factibilidad corredor férreo entre Bogotá y Sistema Ferroviario Central	%	55	0	0%	VE

Convenciones %

0-50 50-80 80-99 100

PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración técnica integral a factibilidad corredor férreo del Pacifico (tramo Buenaventura - Palmira)	%	55	0	0%	VE
Avanzar en la elaboración de los estudios y diseños a nivel de factibilidad y estructuración jurídica y financiera del esquema de asociación del corredor férreo Interoceánico	%	60	0	0%	VE
Avanzar en la estructuración a nivel de prefactibilidad del corredor férreo entre Fundación - Albania	%	80	40	50%	VE
Culminar la estructuración del proyecto fluvial “Navegabilidad del Río Meta”	Proyecto	1	0	0%	VE

Convenciones %

0-50 50-80 80-99 100

PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 2. Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: El Estanquillo - Popayán	Proyecto	1	1	100%	VE -VJ
Adjudicar proyectos de infraestructura férrea: Villavicencio – Puerto Gaitan, Corredor férreo Pacifico Yumbo Caimalito, Corredor férreo Bogotá - Belencito	Contrato	3	2	67%	VJ
Adjudicar interventoría férrea: Villavicencio – Puerto Gaitan, Corredor férreo Pacifico Yumbo Caimalito, Corredor férreo Bogotá - Belencito	Contrato	3	2	67%	VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Km	81,33	75,38	93%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Km	364,6	491,51	120%	VEJ

Convenciones %

0-50 50-80 80-99 100

PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 2. Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI: José María Córdova, Rafael Nuñez	Intervención	2	0	0%	VGCON
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informe	2	1	50%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	0	0%	VPRE
Gestionar la disponibilidad de los corredores férreos a cargo de la ANI para su operación	%	85	85	100%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %

0-50 50-80 80-99 100

PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 3. Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	%	100	50	50%	VPRE
Presentar informe semestral del cumplimiento del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	1	50%	VGCOR
Presentar informe semestral de cumplimiento de la ejecución del Plan Estratégico de Talento Humano.	Documento	2	1	50%	VGCOR
Presentar informe semestral sobre el cumplimiento de acciones orientadas a fortalecer prácticas al interior de la Agencia que contribuyan al mejoramiento continuo de la gestión institucional.	Documento	2	1	50%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	40	40%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	%	50	40	80%	VPRE

Convenciones %

0-50 50-80 80-99 100

PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 3. Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Número	7	5	71%	VGCOR
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	17	68%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	29	65%	VPRE
Implementar la Estrategia de Gobierno de Datos de conformidad con la política de gobierno digital.	%	100	60	60%	VPRE
Estructurar documentos de análisis de los procesos de coordinación interinstitucional y procesos de participación ciudadana desarrollados en los proyectos de infraestructura de la ANI para evaluar el impacto de las actividades adelantadas en el marco de la gestión social	Documento	3	2	67%	VPRE
Formalizar documento de estrategia para la atención de situaciones de conflictividad en los proyectos de infraestructura de la Agencia, orientado a garantizar una gestión preventiva y efectiva que minimice riesgos sociales y asegure la continuidad de los proyectos.	Documento	1	0	0%	VPRE

Convenciones %

0-50 | 50-80 | 80-99 | 100

04. CONCLUSIONES



Con corte al mes de septiembre de 2026, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se adjudicó a la ESTRUCTURA PLURAL ERG VÍAS CIUDAD BLANCA, el desarrollo del proyecto Estanquillo - Popayán
- Se recibieron 75,38 km construidos, distribuidos en los proyectos Accesos Cali - Palmira (29,37km), Ruta del Sol III (11,5km), Buga – Buenaventura-Loboguerrero (7,6km) y Neiva Santana Mocoa (26,9)
- Se recibieron 491,51 km rehabilitados y/o mejorados, distribuidos en los proyectos Accesos Cali - Palmira (186,9 km), Ruta del Sol III (16,5 km), Buga – Buenaventura-Loboguerrero (95,85 km) y Neiva Santana Mocoa (192,4)
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo operativo corresponde al 17% en los proyectos de Quinta Generación.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo gerencial corresponde al 29% en los proyectos de Quinta Generación

ANI

PARA TENER EN CUENTA

- **La primera línea de defensa,** corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa,** corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site **acá**



ANI



Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación